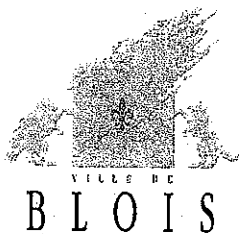


---

**SUBVENTION 2014**

**RUGBY CLUB DE BLOIS**



**Direction générale adjointe  
Education, enfance, jeunesse et sports  
Service des sports**

3 allée de Bury – 41000 BLOIS  
Votre interlocuteur : Véronique Glédél  
Courriel : veronique.gledel@blois.fr  
Tél. : 02 54 52 20 11  
Fax : 02 54 52 20 09  
Réf. : TF/VG/319.13

**Monsieur René RABINEAU**  
Président du Rugby Club de Blois  
2 Rue des Rosiers  
Cidex 3928  
41000 ST SULPICE DE POMMERAY

Blois, le 13 septembre 2013

Monsieur le Président,

Vous m'avez déposé votre dossier de demande de subvention pour l'année 2014.

Afin que votre dossier soit complet, je vous remercie de bien vouloir m'adresser l'ensemble des éléments manquants listés lors du dépôt du dossier.

Je procéderai à l'instruction de votre dossier et je ne manquerai pas de vous tenir informé de la suite qui lui sera réservée.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Président, mes salutations sportives et distinguées.

Le Directeur,

  
Thierry FONTAINE



**INSEE**  
INSTITUT NATIONAL  
DE LA STATISTIQUE  
ET DES ÉTUDES  
ÉCONOMIQUES

Service Info Sirene  
09 72 72 6000  
prix d'un appel local

**Service Statistique**  
**Répertoire SIRENE**

Pour toute demande de rectification, écrivez à :

INSEE, DR DU CENTRE  
SIRENE, Service Statistique  
131 RUE DU FAUBOURG BANNIER  
45034 ORLEANS CEDEX 1

**SITUATION AU REPERTOIRE SIRENE**

Avis en date du 23 octobre 2013

Description de l'entreprise	Entreprise active au répertoire Sirene
Identifiant SIREN	775 368 525
Identifiant SIRET du siège	775 368 525 00025
Désignation	RUGBY CLUB BLESOIS
Catégorie juridique	9220 - Association déclarée
Activité Principale Exercée (APE)	9312Z - Activités de clubs de sports

Description de l'établissement	Etablissement actif au répertoire Sirene depuis le 01/09/1991
Identifiant SIRET	775 368 525 00025
Adresse	RUGBY CLUB BLESOIS STADE ST GEORGES CHE DE SAINT GEORGES 41000 BLOIS
Activité Principale Exercée (APE)	9312Z - Activités de clubs de sports

**Important :** A l'exception des informations relatives à l'identification de l'entreprise, les renseignements figurant dans ce document, en particulier le code APE, n'ont de valeur que pour les applications statistiques (décret n°2007-1888 du 26 décembre 2007 portant approbation des nomenclatures d'activités françaises et de produits, paru au JO du 30 décembre 2007).

**Avertissement :** aucune valeur juridique n'est attachée à l'avis de situation.

**DEMANDE DE SUBVENTION**

**ANNEE 2014**

**Association Sportive**

Cet imprimé est à retourner complété, accompagné de toutes les pièces suivantes, en un seul exemplaire :

- ↳ Statuts si première demande ou statuts modifiés dans l'année,
- ↳ Document INSEE portant votre n° de SIRET (14 chiffres),
- ↳ Copie du décret de Déclaration d'utilité publique, de l'agrément ou de l'affiliation,

- X ↳ liste des membres du conseil d'administration ou du bureau,
- ↳ Relevé d'identité bancaire ou postal original au nom de l'association (à joindre à chaque demande).

↳ Comptes de l'exercice précédent (en 2 exemplaires) :

- bilan définitif,
- X - compte de résultats définitifs,
- annexes aux comptes,
- rapport de gestion,
- compte rendu de l'Assemblée Générale,
- rapport d'activités,
- rapport moral,
- compte de résultats de l'opération spécifique réalisée l'année précédente.

\*  
sera fait  
en  
oct 2013-

Dossier à retourner à la  
**SERVICE DES SPORTS**  
3, allée de Bury 41000 Blois  
☎ 02 54 52 20 18 / 02 54 52 20 01  
pour le 15 SEPTEMBRE 2013

La loi n° 78-17 du 6 janvier 1978 relative à l'informatique, aux fichiers et aux libertés, s'applique aux réponses faites à ce formulaire. Elle garantit un droit d'accès et de rectification, pour les données vous concernant, auprès des services municipaux.

La loi du 6 février 1992 complétée par le décret 93-570 du 27 mars 1993 oblige les Collectivités Locales à présenter en annexe de leurs budgets, la liste des associations bénéficiant :

- ↳ soit d'une subvention d'un montant supérieur à 76 224,00 euros,
- ↳ soit d'une subvention dont le montant est égal ou supérieur à 50 % du budget de l'association.

Si votre association remplit l'une de ces deux conditions, vous devrez obligatoirement nous adresser avant le 31 mars de l'année en cours, le bilan certifié conforme de l'exercice précédent.

La loi du n° 2000-321 du 12 avril 2000 relative aux droits du citoyen dans leurs relations avec les administrations prévoit que l'autorité administrative qui attribue une subvention doit, lorsque cette subvention dépasse le seuil de 23 000 euros défini par le décret n°2001-495 du 6 juin 2001, conclure une convention avec l'organisme de droit privé qui en bénéficie, définissant l'objet, le montant et les conditions d'utilisation attribuée.

1 - NOM DE L'ASSOCIATION

RUGBY CLUB DE BLOIS

Sigle : **-R.C.B.-**-----

Objet : **Pratique du rugby et des APS.**-----  
**Organisation de manifestations et animations sportives**-----

2 - SIEGE SOCIAL

Adresse : N° Rue : **Stade St Georges Albert Camus B.P. 974**  
Code postal **| 4 | 1 | 0 | 0 | 9 |** Ville : **BLOIS**  
Téléphone : **02 54 43 81 19** Télécopie : -----  
E-mail : rugbyblois@hotmail.com

3 - COMPOSITION DU BUREAU

**Président (e)** : NOM : Mr (1) **RABINEAU** Prénom : **René**  
**Trésorier (e)** : NOM : Mr (1) **LAURANCY** Prénom : **Jean Yves**  
**Secrétaire** : NOM : Mr (1) **OTT** Prénom : **Jacques**  
**Nom du Commissaire aux Comptes** : Mr **RENOU Bruno**

4 - COORDONNEES DU RESPONSABLE DU DOSSIER  
(personne à contacter)

NOM : Mr (1) **RABINEAU**..... Prénom **René**.....  
Adresse : N° ...2... Rue : .....des Rosiers Cidex 3928  
Code postal **| 4 | 1 | 0 | 0 | 0 |** Ville .....**St SULPICE DE POMMERAY**  
Téléphone : .....06.86.14.92.91 Télécopie:-----  
E-Mail : .....rdrabineau@hotmail.fr

5 - STATUTS (champs obligatoires à compléter)

N° d'enregistrement à la Préfecture .....2873..... Date de l'enregistrement ...07/06/67  
Date de parution au Journal Officiel **| 1 | 6 | | 0 | 6 | | 0 | 7 |**  
N° SIREN (9 chiffres) **| | | | | | | | |** Siret : **77536852500026**  
Association reconnue d'utilité publique OUI  (2) NON  Code APE **9312 Z**  
Date du décret ..... Numéro du Décret .....

Association agréée OUI  (2) NON

Par.....Jeunesse et Sports.....

N° d'agrément **| 4 | 1 | | S | | 1 | 9 | | |** Date d'agrément **| 1 | 2 | | 0 | 3 | | 6 | 8 |**

Affiliation de l'Association à une Fédération OUI  (2) NON

laquelle .....Fédération Française de Rugby.....

(1) rayer la mention inutile,  
(2) cocher la réponse adéquate et fournir les pièces justificatives : DUT ou agrément.

## TRAITEMENT INFORMATIQUE DES INFORMATIONS

Autorisez-vous la Ville de Blois à communiquer les informations

**OUI**  **NON**

Les informations n°1-2-3 et 5 pourront être diffusées au public, Collectivités Territoriales et Service de l'Etat. Le droit d'accès et de rectification pourra être exercé par le Service Vie Associative Mairie de Blois conformément à l'article 27 de la loi du 6 janvier 1978 de la CNIL (Commission Nationale de l'Informatique et des Libertés).

### MOYENS HUMAINS

**Nombre TOTAL personnes employées par l'Association :** \_\_\_\_\_ **12** \_\_\_\_\_

- **Nombre de salariés en CDI**..... \_\_\_\_\_ **1** \_\_\_\_\_

- **temps complet**..... \_\_\_\_\_ **1** \_\_\_\_\_

- **temps partiel**..... \_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_

- **Nombre de salariés en CDD**..... \_\_\_\_\_ **10** \_\_\_\_\_

- **temps complet**..... \_\_\_\_\_ **1** \_\_\_\_\_

- **temps partiel**..... \_\_\_\_\_ **9** \_\_\_\_\_

- **Nombre d'emplois Aidés**..... \_\_\_\_\_ **1** \_\_\_\_\_

- **Nombre de bénévoles**..... \_\_\_\_\_ **50** \_\_\_\_\_

- **Nombre de personnes mises à disposition\***.... \_\_\_\_\_ **1** \_\_\_\_\_

(\*) **pour la dernière rubrique** : Préciser l'(ou les) organisme(s) qui vous ont mis à disposition le personnel.

**Ville de BLOIS – Service des Sports**

Montant des rémunérations et avantages des membres du conseil d'administration ou de l'organe délibérant en tenant lieu

NOM ..... Montant brut de la rémunération et des avantages .....

NOM ..... Montant brut de la rémunération et des avantages .....

**Votre Association a-t-elle bénéficié de subventions durant l'année 2013 (indiquer le montant) :**

	Ville de Blois <b>108 000</b>	Etat CNDS <b>3 900</b>	Département <b>50 000</b>	Région	Autres organismes	<b>Montant total</b> <b>161 900</b>
--	----------------------------------	---------------------------	------------------------------	--------	-------------------	--

**Compléments d'informations : CE TABLEAU DOIT ETRE IMPERATIVEMENT COMPLETE - MERCI**

LIBELLE	2011-2012	2012-2013
Nombre total d'adhérents * :	_____ <b>342</b> _____	_____ <b>313</b> _____
Dont Nombre d'adhérents bloisais.....	..... <b>237</b> .....	..... <b>208</b> .....

\* Pour une association pluri-disciplinaire, joindre le détail du nombre d'adhérents par discipline sur un document annexe.

**LOCAUX UTILISES PAR L'ASSOCIATION**

Adresse : N° Rue Stade St Georges rue de la Taille aux Moines  
Code postal | 4 | 1 | 0 | 0 | 0 | VILLE BLOIS

Etes-vous propriétaire : OUI  (2) NON X  
Etes-vous locataire OUI  (2) NON X

Location	Montant annuel LOYER	Montant annuel CHARGES
VILLE DE BLOIS <input type="checkbox"/>		
AUTRES ADMINISTRATIONS <input type="checkbox"/> Précisez le nom de celle-ci : _____		
PRIVE <input type="checkbox"/>		

Si votre local est mis gratuitement à votre disposition :  
Nom de l'organisme prêteur : ..... Ville de BLOIS.....  
Paiement des charges OUI  (2) NON X  
Montant des charges .....  
(2) cocher la réponse adéquate

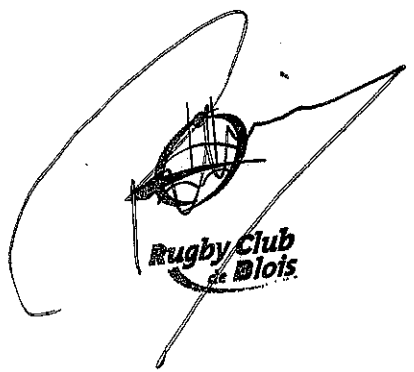
**Attestation sur l'honneur**

Je soussigné(e), ..... RABINEAU René..... (nom et prénom)  
représentant(e) légal(e) de l'association,

*(Si le signataire n'est pas le représentant légal de l'association, merci de joindre le pouvoir lui permettant d'engager celle-ci.)*

- Déclare que l'association est en règle au regard de l'ensemble des déclarations sociales et fiscales ainsi que des cotisations et paiements y afférant,
- Certifie exactes les informations du présent dossier, notamment la mention de l'ensemble des demandes de subventions introduites auprès d'autres financeurs publics,
- Demande une subvention de ..110.000...€ (montant identique à celui indiqué dans le budget 2013 sur la ligne « subvention Ville de Blois »).

Date et Signature : BLOIS, le 12 septembre 2013



**Objet de la demande de subvention :**

.....Aider au fonctionnement global de l'association au niveau de :

- 1) - Vie sportive du club ; Engagements ; Compétitions ; Déplacements ; Achat de matériel spécifique ; Arbitrage.
- 2) - Formation : Educateurs, Entraîneurs,Dirigeants, Jeunes arbitres.
- 3) - Développement du rugby et animation dans les quartiers, initiation dans les écoles, les centres aérés
- 4) - Développement du rugby Loisir.
- 5) - Mise en place de la pratique de handi-rugby

**Descriptif des projets d'activités pour l'année faisant objet de ladite subvention :**

**SENIORS** : Qualification pour les phases finales du championnat de France de Fédérale 3. Maintenir le niveau de l'équipe 2 - Fidéliser et augmenter le public rugby (aux environs de 500).

**JUNIORS-CADETS** : Faire évoluer ces équipes au plus haut niveau national de ces catégories afin de faciliter le passage dans le groupe seniors. Continuer l'implantation dans les lycées et collèges blésois. Assurer le suivi scolaire des jeunes.

**ECOLE DE RUGBY** : Accueillir un nombre important de jeunes joueurs (environ 100) dans les meilleures conditions. Encadrer ces joueurs par des dirigeants et des éducateurs compétents et diplômés. Intégrer les parents dans la vie du Club. Organiser le tounoi du 11 novembre (-15 ans,-13 ans) .

**SECTION LOISIR** – Répondre à la demande d'une pratique ludique sans compétition ouverte à un public mixte et de tous âges.

**FORMATION**

A - DIRIGEANTS : Continuer la « professionnalisation » des bénévoles.

B - EDUCATEURS-ENTRAINEURS :Chaque équipe est entraînée par des éducateurs diplômés ou en formation.

C - ARBITRES : En cadets, continuer la formation des jeunes arbitres au sein d' une école d'arbitrage encadrée par les deux arbitres fédéraux du club.

D - SUIVI MEDICAL DES JOUEURS : Informer les joueurs sur les conduites à risque, les sensibiliser à un suivi médical et diététique.

**DEVELOPPEMENT DU RUGBY** : Interventions des salariés du RCB. dans les écoles, les quartiers, les centres aérés; les entreprises .

En relation avec le club handi-sport de la ville, proposer la pratique du handi-rugby.

**SENSIBILISER -**

les membres du club à l'éco développement.

Les membres du club et les spectateurs sur les problèmes de violence dans le sport.

**Participation aux activités de la Ville :**

- Macadam
- Fête du Sport .
- Pass-Etudiant
- Quartiers d'été
- autres



### **TERRITOIRE DU PROJET :**

➤ Département : Région pour l'école de rugby

Pour les seniors : les compétitions se dérouleront à Blois, en région centre et en Ile de France). Pour les jeunes, les rencontres ont lieu dans le secteur Grand Ouest.

➤ Ville de Blois (quartiers à préciser) :

Les animations auront lieu en centre ville (fête du sport) au Stade (journées USEP) et dans les quartiers Nord-Quinière.

➤ Agglomération (préciser lieu) :

Initiation Rugby par les éducateurs du club dans les communes de l'Agglo ; continuité de l'aide au club de Montrichard par le RCB.

COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL 2012 - 2013

CHARGES		PRODUITS	
<b>60 Achats</b>	<b>27 500</b>	<b>70 Ventes et Prestations de services</b>	<b>101 600</b>
602 <u>Achats stockés</u>		706 <u>Prestations de services</u>	
602230 Fournitures consommables		706410 Matches FFR	6 000
Autres achats stockés		706411 Recettes Matches Domicile	5 000
		706412 Recettes Matches Phase Finale	1 000
606 <u>Achats non stockés</u>			
606100 Electricité Eau Gaz		706800 Recettes Comités, Clubs, Fédé	17 000
606310 Equipement Joueurs	3 000		
606320 Petit Equipement et Outillage	8 000	707 <u>Ventes de Marchandises</u>	
606330 Fournitures d'entretien	500	707100 Ventes Buvette	17 000
606400 Fournitures administratives	2 000	707200 Ventes Repas Sponsors	
Autres achats non stockés		707300 Ventes Boutique	2 000
607 <u>Achats de marchandises</u>			
607100 Achats Buvette	10 000	708	
607200 Achats Boutique	4 000	708000 Bourriches	1 000
607300 Autres Achats de marchandises		708100 Animation sportive	26 600
<b>61 Services extérieurs</b>	<b>30 100</b>	708150 Animation, fêtes et jeux	25 000
611000 Sous traitance générale	1 000	708200 Partenariat	1 000
611100 Matches FFR	9 000		
611610 Versement à FFR	10 000		
612 <u>Redevances de Crédit-Bail</u>	1 000		
613 <u>Locations</u>			
613210 Locations Stade Terrains			
613220 Locations Autres locaux	3 000		
615 <u>Entretien et Réparations</u>	4 000	<b>74 Subventions d'exploitation</b>	<b>190 000</b>
616 <u>Primes d'assurances</u>	2 000	741000 Etat	15 000
618 <u>Divers (animations diverses)</u>	100	742000 Région	13 000
<b>62 Autres services extérieurs</b>	<b>216 400</b>	743000 Département	52 000
621 Personnel détaché	4 500	744000 Commune	110 000
622 Rémunérations d'Intermédiaires et Honoraires	30 000	748000 Autres	
623 Publicité, Publications, Relations publiques	6 000	<b>75 Autres produits de gestion courante</b>	<b>125 000</b>
625 <u>Déplacements, Missions et Réceptions</u>		754200 Mécénat	70 000
625100 Voyages et Dépl. Dirigeants	20 000	756 <u>Cotisations</u>	35 000
625120 Voyages et Dépl. Joueurs	25 000		
625130 Indemnités km	40 000	758 <u>Produits divers de gestion courante</u>	
625140 Indemnités Arbitres	7 000	758410 Don aux œuvres	20 000
625150 Indemnités Directeurs Matches et Délégués	1 000	758500 Indemnités perçues Mutation Joueurs	
625160 Indemnités matches	18 000	<b>76 Produits financiers</b>	<b>2 000</b>
625220 Stages	5 000	<b>77 Produits exceptionnels</b>	<b>1 500</b>
625230 Hôtel - Voyages et Déplacements		<b>78 Reprises sur amort. et provisions</b>	
625500 Restaurant - Voyages et Déplacements	6 000	<b>79 Transferts de charges</b>	<b>1 000</b>
625700 Réceptions - Repas sur place	15 000		
626 <u>Frais postaux et Frais de Télécommunications</u>	2 500		

627	Services bancaires et assimilés	100	
628	Divers		
628140	Timbres FFR	200	
628150	Licences et Mutations	23 000	
628160	Engagements équipes	700	
628200	Animations et fêtes	10 000	
628400	Frais de recrutement	400	
628500	Pharmacie FFR	2 000	
<b>63</b>	<b>Impôts, Taxes et Versements assimilés</b>	<b>3 000</b>	
631100	Taxe sur les salaires		
633300	Formation continue	3 000	
635	Autres Impôts, Taxes et Versements assimilés		
<b>64</b>	<b>Charges de Personnel</b>	<b>130 500</b>	
641	Rémunérations du Personnel		
641100	Salaires bruts Joueurs	35 000	
641110	Salaires bruts Entraîneurs	25 000	
641120	Salaires bruts Staff technique et médical		
641130	Salaires bruts Personnel administratif	25 000	
641140	Primes et gratifications Joueurs et Entraîneurs	15 000	
641150	Avantages en nature Joueurs et Entraîneurs		
641410	Avantages en nature Autres Collaborateurs		
645	Charges sociale et de prévoyance		
645100	Cotisations URSSAF	16 000	
645310	Retraites TA Cadres et Non-cadres	6 000	
645800	Cotisations Autres Organismes sociaux	4 000	
645315	Autres charges sociales et de prévoyance	1 000	
645600	Charges sur congés payés	1 000	
657	Autres charges de Personnel (Formation)	2 500	
<b>66</b>	<b>Charges financières</b>	<b>600</b>	
<b>67</b>	<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>3 000</b>	
<b>68</b>	<b>Dotations aux Amort. et aux Provisions</b>	<b>10 000</b>	
<b>69</b>	<b>Impôt sur les sociétés</b>		
<b>TOTAL DES CHARGES</b>		<b>421 100</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>
			<b>421 100</b>

0

**Rappel :** ce budget est un budget d'engagement et non de trésorerie.

Ce budget a-t-il fait l'objet d'une revue par votre expert-comptable ou votre commissaire aux comptes ?

OUI  
Fiducial Blois

Sur simple demande téléphonique au 01.53.21.25.35., ce document Excel pourra vous être envoyé, vierge, à votre adresse électronique. Dans ce cas, il vous sera possible de nous le retourner, rempli, à l'adresse électronique suivante: mbrauge@ffr.fr

# RUGBY CLUB BLESOIS

## Forme juridique

Statut juridique : association loi 1901  
Objet : pratique du rugby

## Classification

Domaine : sport

## Adresse

Stade Saint-Georges  
41000 BLOIS  
Téléphone : 02 54 43 81 19  
Courriel : rugby.blois@free.fr

## Engagements de la Ville

Montant subvention	120 275,00 €
Moyens mis à disposition	
Montant total des garanties	
Annuités	
Montant des garanties appelées	
Montant autres subventions	82 472,00 €

## Clôture de l'exercice

Date : 30 juin

## Président

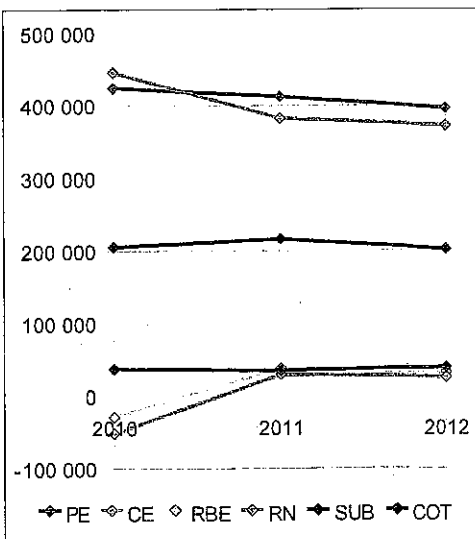
René RABINEAU

## Synthèse de l'analyse financière

- La structure du haut de bilan s'est améliorée mais demeure fragile.
- La forte diminution des dépenses de personnel permet de dégager un résultat positif.
- Structure financière à surveiller compte tenu de l'évolution sportive.

## Ratios et données d'exploitation

	2010	2011	2012	Évolution
Produits d'exploitation (€)	424 680	412 594	396 111	⬇️
Charges d'exploitation (€)	446 056	382 732	372 500	⬇️
Résultat brut d'exploitation (€)	-28 694	37 950	32 575	⬇️
Résultat de l'exercice (€)	-51 580	29 497	25 398	⬇️
Capacité d'autofinancement (€)	-46 136	35 702	30 452	⬇️
Masse salariale / activité	42,93%	36,32%	29,06%	⬇️
RBE / activité	-6,99%	9,59%	8,65%	⬇️
Endettement	0,07%	0,04%	0,00%	⬇️
ETE (€)		28 655	9 852	⬇️

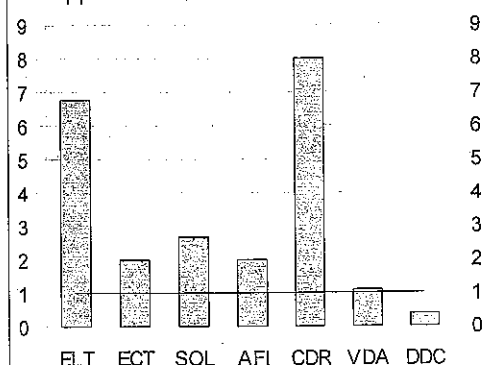


Le niveau d'activité a diminué de 4,8% avec une augmentation de 5,4% des produits propres, de 12,4% des cotisations et une diminution de 6,4% des subventions et de 18,0% du mécénat (descente). Malgré la diminution de 23,8% de la masse salariale, l'augmentation de 11,1% des consommations génère une diminution de 5,4 K€ du résultat brut d'exploitation. Le résultat net demeure positif, de même que la capacité d'autofinancement.

### Ratios financiers

	Norme	2010	2011	2012	Évolution
Équilibre long terme	>1	1,84	3,46	6,76	⊕
Équilibre court terme	>1	1,19	1,45	1,99	⊕
Solvabilité	>20 %	23,19%	37,48%	53,85%	⊕
Autonomie financière	>1	3,75	33,77	Totale	⊕
Capacité de remb <sup>t</sup>	<4 ans	-0,21	0,05		⊕
Vétusté des actifs	<75%	39,97%	53,86%	68,13%	⊕
Dépendance/collectivités	<20%	46,16%	56,60%	54,43%	⊕

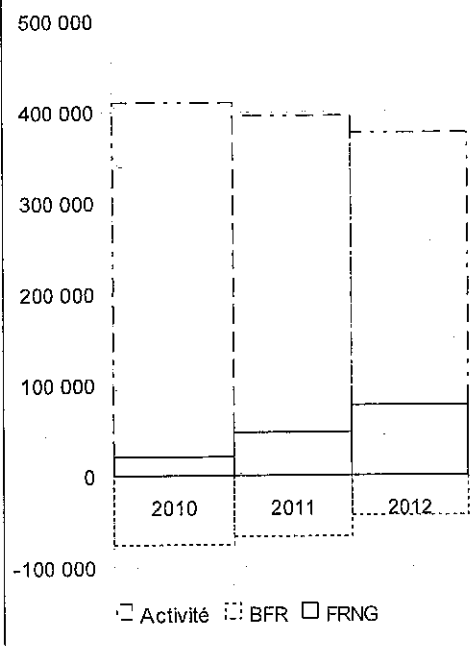
Rapport à la norme du dernier exercice



Les ratios montrent une évolution positive. La structure financière se renforce. Le niveau de dépendance vis à vis des collectivités se stabilise.

### Analyse synthétique de la structure financière

	2011	2012	Mois de charges	Évolution
Fonds associatif	65 067	90 466		⊕
Capitaux permanents	66 994	90 466		⊕
Immobilisations nettes	19 390	13 376		⊕
<b>FRNG</b>	<b>47 604</b>	<b>77 090</b>	<b>2</b>	⊕
Stocks		1 308		⊕
Créances	40 341	32 697		⊕
Dettes (hors PCA)	13 387	7 897		⊕
dont fiscales et sociales	3 441	5 599		⊕
<b>BFR</b>	<b>-66 263</b>	<b>-43 540</b>	<b>-1</b>	⊕
Trésorerie active	113 866	120 630		⊕
Trésorerie passive				⊕
<b>TN</b>	<b>113 866</b>	<b>120 630</b>	<b>4</b>	⊕



Le nouveau bénéfice permet de poursuivre la restructuration du fonds associatif et du fonds de roulement, ce dernier représentant 75 jours de charges. La structure du haut de bilan redevient saine. Au niveau du bas de bilan, la forte diminution des produits constatés d'avance génère une augmentation du besoin en fonds de roulement. Toutefois, ce dernier demeure négatif à 1 mois de charges. La trésorerie nette progresse à 121 K€.

La structure financière est équilibrée mais demeure fragile.

### Préconisations

Maîtrise des charges externes.

Maintien de la subvention.

## BILAN FINANCIER

Exercice clos le	30/06	2010	Δ°	2011	Δ°	2012
Fonds propres		35 568	29 499	65 067	25 399	90 466
Dont résultat		-51 581	81 080	29 499	-4 100	25 399
Autres fonds associatifs						
Subventions d'investissements sur biens non renouvelables						
Droit des propriétaires (commodat)						
<b>FONDS ASSOCIATIF</b>		35 568	29 499	65 067	25 399	90 466
Correctifs divers						
Provisions pour risques et charges						
<b>FONDS PROPRES NETS CORRIGES</b>		35 568	29 499	65 067	25 399	90 466
Emprunts et dettes à LMT		9 495	-7 568	1 927	-1 927	
<b>DETTES FINANCIERES STABLES</b>		9 495	-7 568	1 927	-1 927	
<b>CAPITAUX PERMANENTS</b>		45 063	21 931	66 994	23 472	90 466
Immobilisations brutes		41 124	500	41 624	553	42 177
Amortissements et provisions		16 690	5 544	22 234	6 567	28 801
<b>ACTIF IMMOBILISE NET</b>		24 434	-5 044	19 390	-6 014	13 376
<b>F.R.N.G.</b>		20 629	26 975	47 604	29 486	77 090
<b>STOCKS</b>					1 308	1 308
Avances et acompte versés			604	604	-604	
Usagers et comptes rattachés		3 000	-1 023	1 977	1 843	3 820
E.E.N.E.						
Autres créances d'exploitation		29 773	7 987	37 760	-8 883	28 877
<b>CREANCES D'EXPLOITATION</b>		32 773	7 568	40 341	-7 644	32 697
Avances et acomptes reçus						
Fournisseurs et comptes rattachés		14 659	-4 713	9 946	-7 648	2 298
Dettes fiscales et sociales		1 655	1 786	3 441	2 158	5 599
Fonds déléés						
Autres dettes d'exploitation		92 017	1 200	93 217	-23 569	69 648
<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>		108 331	-1 727	106 604	-29 059	77 545
<b>B.F.R.E.</b>		-75 558	9 295	-66 263	22 723	-43 540
Créances hors exploitation						
Dettes hors exploitation						
<b>B.F.R.H.E.</b>						
<b>B.F.R.G.</b>		-75 558	9 295	-66 263	22 723	-43 540
Valeurs mobilières de placement						
Disponibilités		96 187	17 679	113 866	6 764	120 630
<b>Trésorerie active</b>		96 187	17 679	113 866	6 764	120 630
E.E.N.E.						
Solde créditeurs de banques						
<b>Trésorerie passive</b>						
<b>TRESORERIE NETTE</b>		96 187	17 679	113 866	6 764	120 630
<b>TOTAL</b>		153 394		173 597		168 011

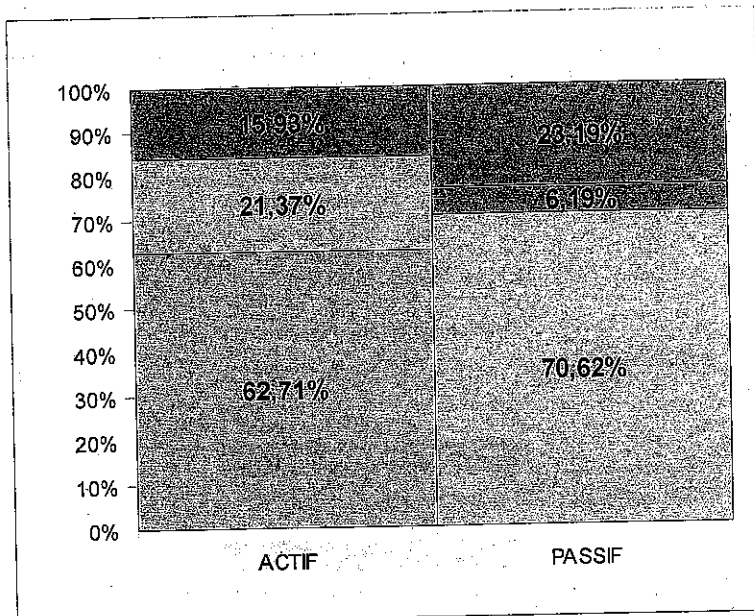
# MASSES FINANCIERES

Au 30/06 2010

	ACTIF	PASSIF	
VI	15,93%	23,19%	FA
VE			QFP
VR	21,37%	6,19%	DF
VD	62,71%	70,62%	DE
			CB

FNRG	20 629
BFR	-75 558
TN	96 187

Structure : Equilibrée

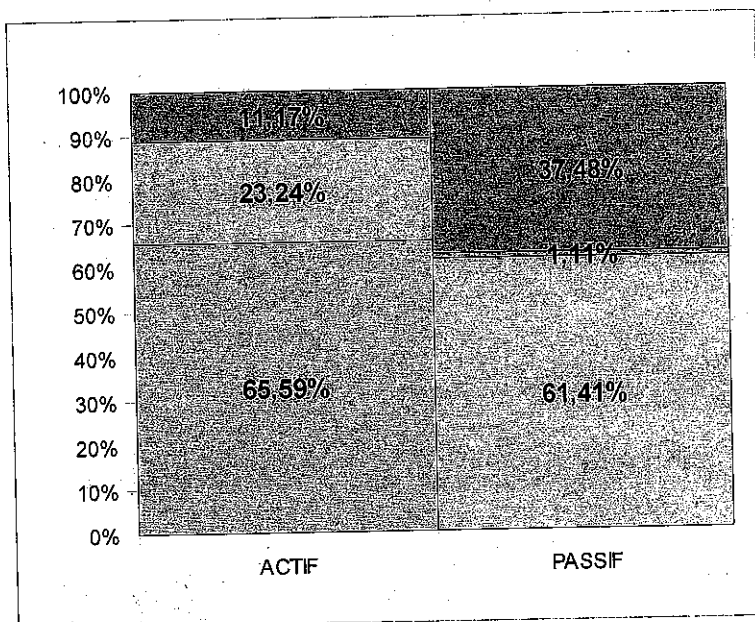


Au 30/06 2011

	ACTIF	PASSIF	
VI	11,17%	37,48%	FA
VE			QFP
VR	23,24%	1,11%	DF
VD	65,59%	61,41%	DE
			CB

FNRG	47 604
BFR	-66 263
TN	113 866

Structure : Equilibrée

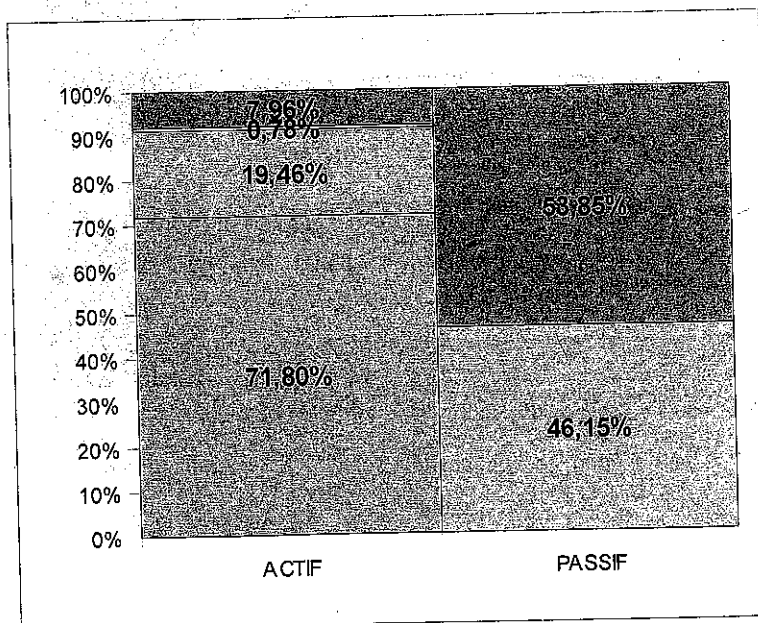


Au 30/06 2012

	ACTIF	PASSIF	
VI	7,96%	58,85%	FA
VE	0,78%		QFP
VR	19,46%	46,15%	DF
VD	71,80%		DE
			CB

FNRG	77 090
BFR	-43 540
TN	120 630

Structure : Equilibrée



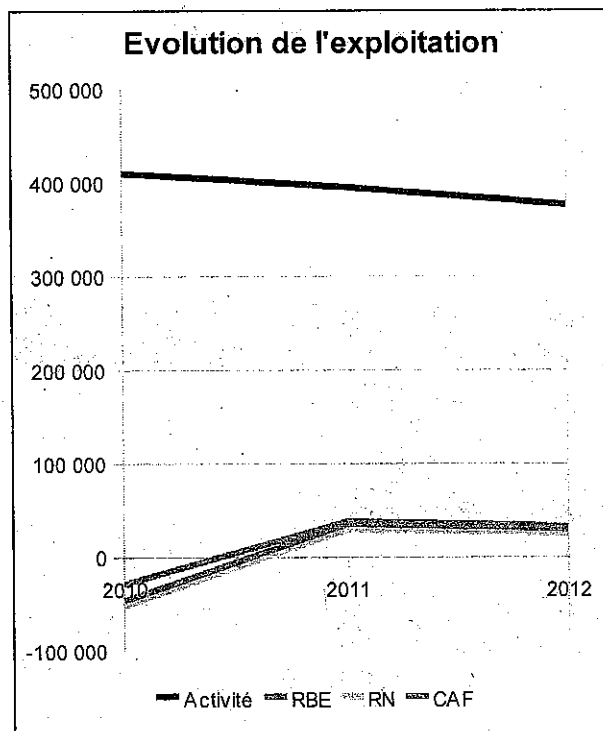
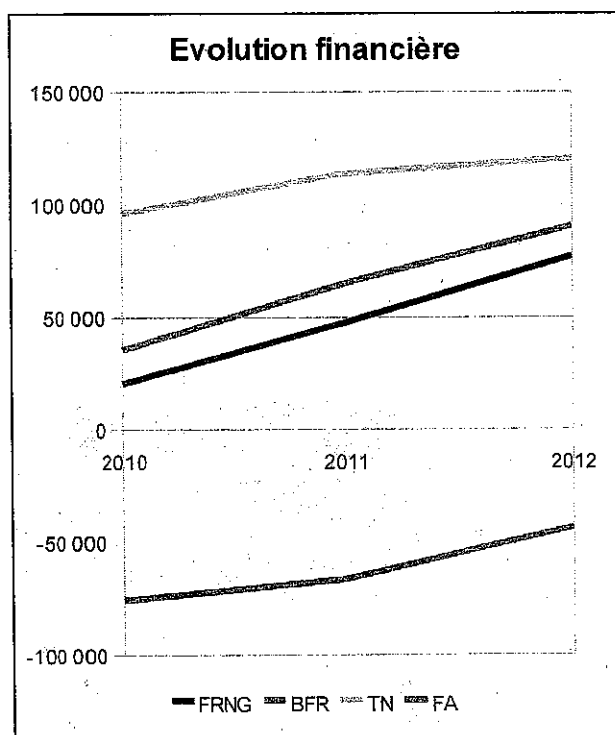
## TABLEAU D'ANALYSE DE GESTION

Exercice clos le 30/06	2010	% activité	2011	% activité	2012	% activité
Ventes de marchandises	36 297	8,85%	26 439	6,68%	24 875	6,60%
Production vendue de biens	69 551	16,95%	44 123	11,15%	49 468	13,13%
Production vendue de services						
Production stockée						
Mécénat	61 132	14,90%	73 470	18,57%	60 250	16,00%
Subvention d'exploitation	205 888	50,18%	216 620	54,75%	202 747	53,83%
Cotisations	37 429	9,12%	34 969	8,84%	39 298	10,43%
<b>ACTIVITE</b>	<b>410 297</b>	<b>100,00%</b>	<b>395 621</b>	<b>100,00%</b>	<b>376 638</b>	<b>100,00%</b>
Achats de marchandises	14 872	3,62%	14 413	3,64%	12 574	3,34%
Variation de stock (marchandises)					-1 308	-0,35%
Achats de matières premières						
Variation de stock (matières premières)						
Autres achats et charges externes	241 967	58,97%	196 342	49,63%	222 948	59,19%
<b>CONSUMMATION</b>	<b>256 839</b>	<b>62,60%</b>	<b>210 755</b>	<b>53,27%</b>	<b>234 214</b>	<b>62,19%</b>
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>153 458</b>	<b>37,40%</b>	<b>184 866</b>	<b>46,73%</b>	<b>142 424</b>	<b>37,81%</b>
Impôts, taxes, versements assimilés	6 025	1,47%	3 229	0,82%	406	0,11%
Charges de personnel	176 127	42,93%	143 687	36,32%	109 443	29,06%
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>28 694</b>	<b>6,99%</b>	<b>37 950</b>	<b>9,59%</b>	<b>32 575</b>	<b>8,65%</b>
Rep. sur amort. et prov., transf. de charges	622	0,15%	1 203	0,30%	1 953	0,52%
Autres produits	13 761	3,35%	15 770	3,99%	17 520	4,65%
Dot. aux amort. sur immo.	6 462	1,57%	6 689	1,69%	6 567	1,74%
Dot. aux dép. sur immo.						
Dot. aux dép. sur actif circulant						
Dot. aux prov. pour risques et charges						
Autres charges	603	0,15%	18 372	4,64%	21 870	5,81%
Report de ressources						
Engagements à réaliser						
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>21 376</b>	<b>5,21%</b>	<b>29 862</b>	<b>7,55%</b>	<b>23 611</b>	<b>6,27%</b>
Produits financiers	844	0,21%	1 004	0,25%	1 305	0,35%
Reprises sur provisions financières						
Intérêts et charges assimilées	291	0,07%	161	0,04%	6	0,00%
Autres charges financières						
Dot. aux amort. et prov. financières						
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>553</b>	<b>0,13%</b>	<b>843</b>	<b>0,21%</b>	<b>1 299</b>	<b>0,34%</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>	<b>20 823</b>	<b>5,08%</b>	<b>30 705</b>	<b>7,76%</b>	<b>24 910</b>	<b>6,61%</b>
Rep. sur prov. exceptionnelles						
Dot. aux amort. et prov. exceptionnels						
Plus ou moins valeurs de cession d'immo.	1 018	0,25%	484	0,12%	1 513	0,40%
Sub. d'investissement virées au résultat						
Solde autres produits et charges exceptionnels	-31 775	-7,74%	-1 692	-0,43%	-1 025	-0,27%
Impôts sur les bénéfices						
<b>RESULTAT NET</b>	<b>51 580</b>	<b>12,57%</b>	<b>29 497</b>	<b>7,46%</b>	<b>25 398</b>	<b>6,74%</b>
Dont résultat exceptionnel	-30 757	-7,50%	-1 208	-0,31%	488	0,13%
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>46 136</b>	<b>11,24%</b>	<b>35 702</b>	<b>9,02%</b>	<b>30 452</b>	<b>8,09%</b>



## RATIOS

	2010	Δ°	2011	Δ°	2012
Rotation du FRNG (jours de charges)	15,7	29,4	45,2	30,2	75,3
Rotation du BFR (jours de charges)	-57,7	-5,2	-62,9	20,3	-42,5
Évolution de la trésorerie (jours de charges)	73,4	34,6	108,1	9,8	117,9
Équilibre long terme >1	1,84	87,34%	3,46	95,75%	6,76
Équilibre court terme >1					
- Liquidité générale	1,19	21,51%	1,45	37,86%	1,99
- Liquidité réduite (hors stocks)	1,19	21,51%	1,45	36,69%	1,98
Solvabilité >20 %	23,19%		37,48%		53,85%
Autonomie financière >1	3,75		33,77		Totale
Capacité de remboursement < 4 ans	-0,2		0,1		
Poids de l'endettement	0,07%		0,04%		0,00%
Taux de renforcement des fonds associatif	-145,02%		45,33%		28,07%
Taux de rentabilité économique	-63,68%		56,65%		36,01%
Vétusté des actifs	39,97%		53,86%		68,13%
Couverture de l'actif circulant par le FRNG	16,26%		32,24%		50,25%
Stock moyen					2 616
Poids des stocks (jours d'activité)				2,5	2,5
Clients (jours d'activité)	2,7	-0,8	1,8	1,9	3,7
Fournisseurs (jours d'achats)	20,8	-3,6	17,2	-13,6	3,6
Partage de la valeur ajoutée					
- facteur travail	114,77%		77,72%		76,84%
- facteur capital	-18,70%		20,53%		22,87%
Excédent de trésorerie d'exploitation			28 655	-65,62%	9 852



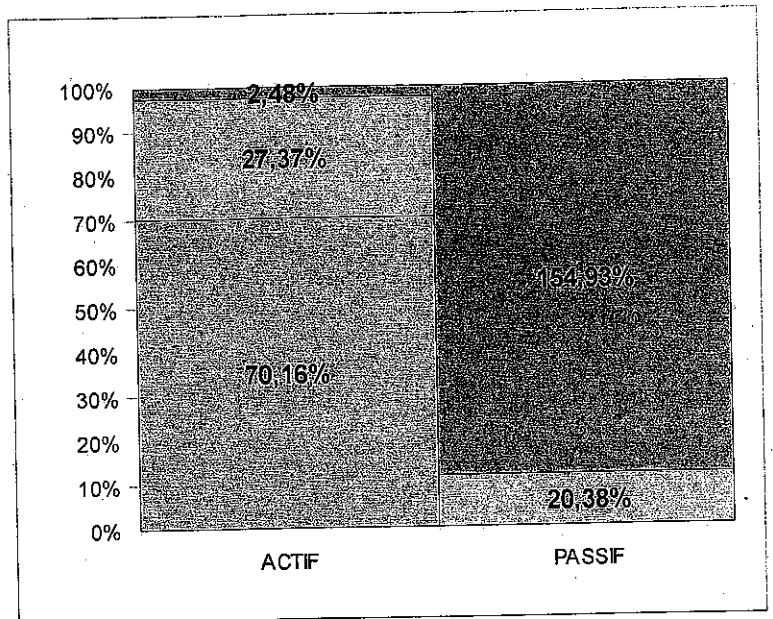
# MASSES FINANCIERES

Au 30/06 2010

	ACTIF	PASSIF	
VI	2,48%	154,93%	FA
VE			QFP
VR	27,37%	20,38%	DE
VD	70,16%		CB

FNRG	25 070
BFR	1 148
TN	11 537

Structure : Equilibree

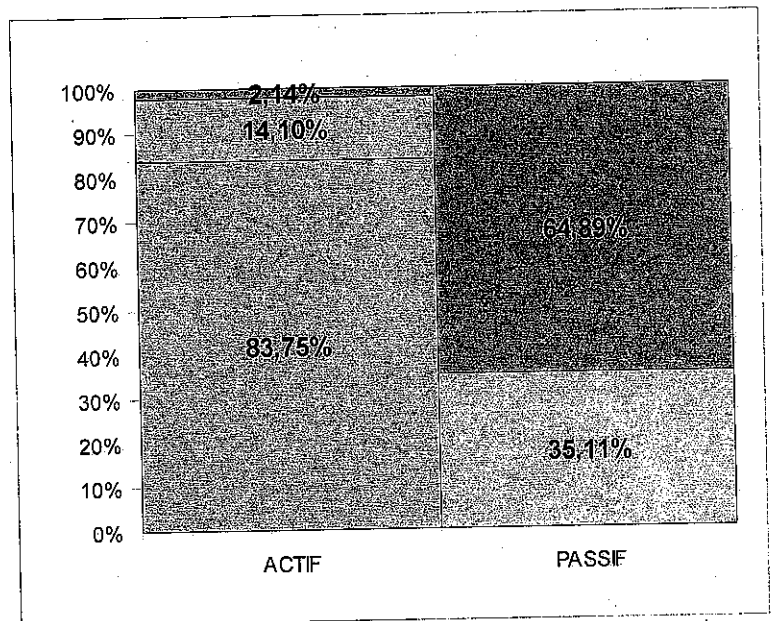


Au 30/06 2011

	ACTIF	PASSIF	
VI	2,14%	64,89%	FA
VE			QFP
VR	14,10%	35,11%	DE
VD	83,75%		CB

FNRG	40 038
BFR	-13 408
TN	53 446

Structure : Equilibree

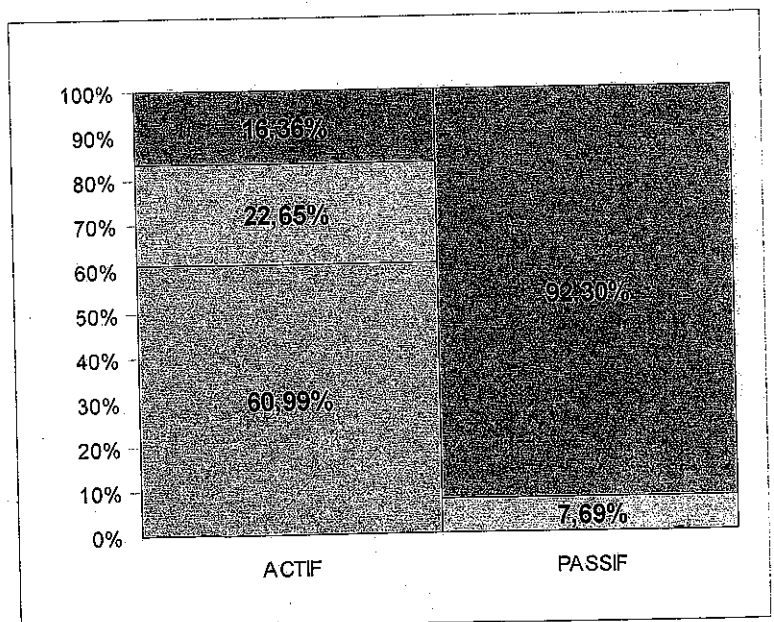


Au 30/06 2012

	ACTIF	PASSIF	
VI	16,36%	92,30%	FA
VE			QFP
VR	22,65%	7,69%	DE
VD	60,99%		CB

FNRG	42 994
BFR	8 469
TN	34 527

Structure : Equilibree



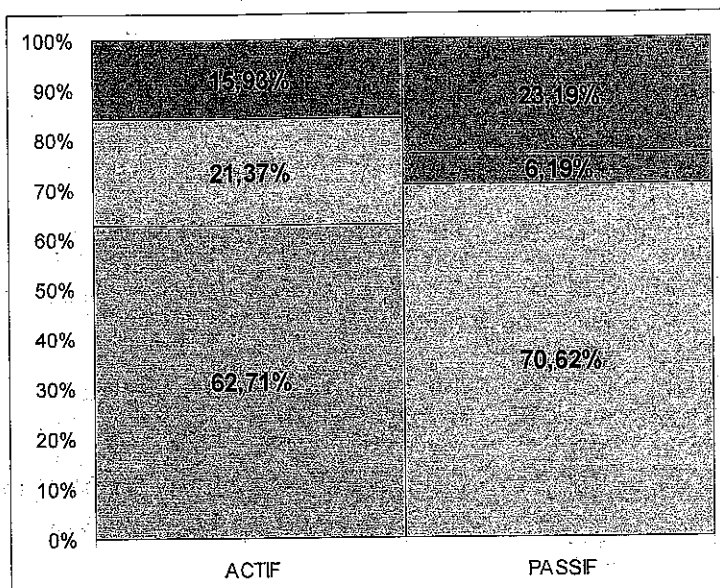
# MASSES FINANCIERES

Au 30/06 2010

	ACTIF	PASSIF	
VI	15,93%	23,19%	FA
VE			QFP
VR	21,37%	6,19%	DF
VD	62,71%	70,62%	DE
			CB

FNRG	20 629
BFR	-75 558
TN	96 187

Structure : Equilibrée

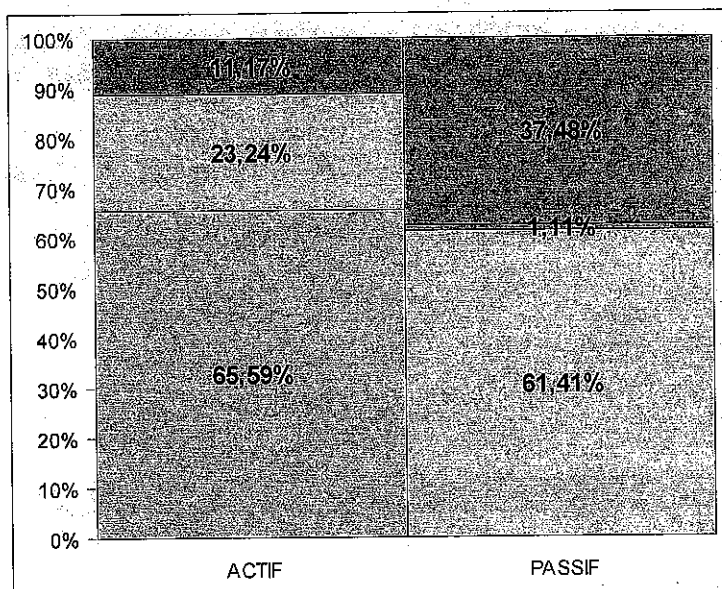


Au 30/06 2011

	ACTIF	PASSIF	
VI	11,17%	37,43%	FA
VE			QFP
VR	23,24%	1,11%	DF
VD	65,59%	61,41%	DE
			CB

FNRG	47 604
BFR	-66 263
TN	113 866

Structure : Equilibrée

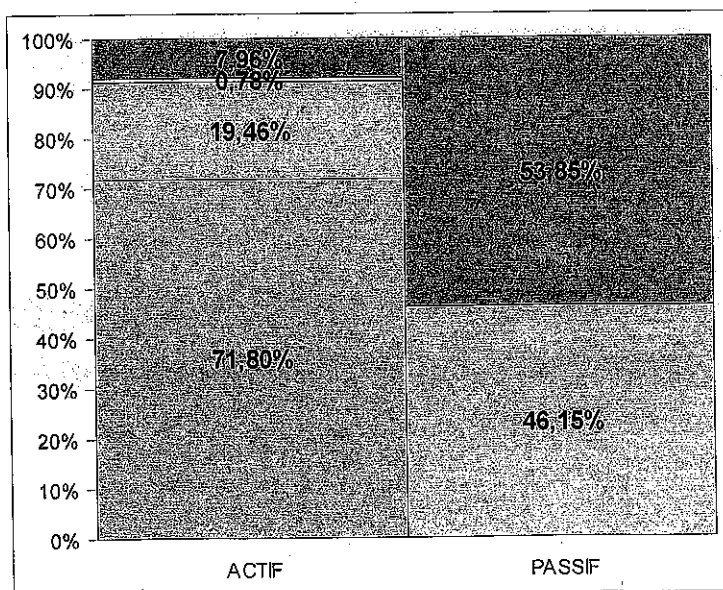


Au 30/06 2012

	ACTIF	PASSIF	
VI	7,96%	53,85%	FA
VE	0,78%		QFP
VR	19,46%	46,15%	DF
VD	71,80%		DE
			CB

FNRG	77 090
BFR	-43 540
TN	120 630

Structure : Equilibrée



# BUREAU DIRECTEUR

## Rugby Club Blésois 2013/2014

FONCTION	NOM	ADRESSE	CODE POSTAL
<b>PRESIDENT</b>	<b>RABINEAU René</b>	2 Rue des Rosiers	41000 SAINT SULPICE
<b>VICE PRESIDENTS</b>	<b>BESSONIE Jean Pierre</b>	12 Rue de l'Argenterie	41350 SAINT CLAUDE DE DIRAY
	<b>PICAUD Joël</b>	65 Rue André Malraux	41000 BLOIS
	<b>TRAZERES Jean Marc</b>	5 Rue du Bois	41000 ST DENIS/LOIRE
<b>SECRETAIRE GENERAL</b>	<b>OTT Jacques</b>	70 Rue des Moriers	41000 BLOIS
<b>SECRETAIRE</b>	<b>SANCHEZ MERCIER Louise</b>	15 Rue Galliéni	41000 BLOIS
<b>TRESORIER</b>	<b>LAURANCY Jean Yves</b>	7 Rue des Vignes	41350 VINEUIL